우크라이나 재건 마스터플랜 수립 설명 자료

2022.10.13.

(사)유라시아경제인협회

Strictly Confidential

1. 마스터플랜 구축 개요

마스터 플랜 레이아웃 및 조직 구성

플랜 추진위 구성 및 Kick off	레이아웃 확정 및 전문가/기관 라인업
~7월2주	7월2주 ~ 3주
▪ 추진 조직도	▪ 플랜 작성팀 조직도 ▪ 협력 파트너 리스트

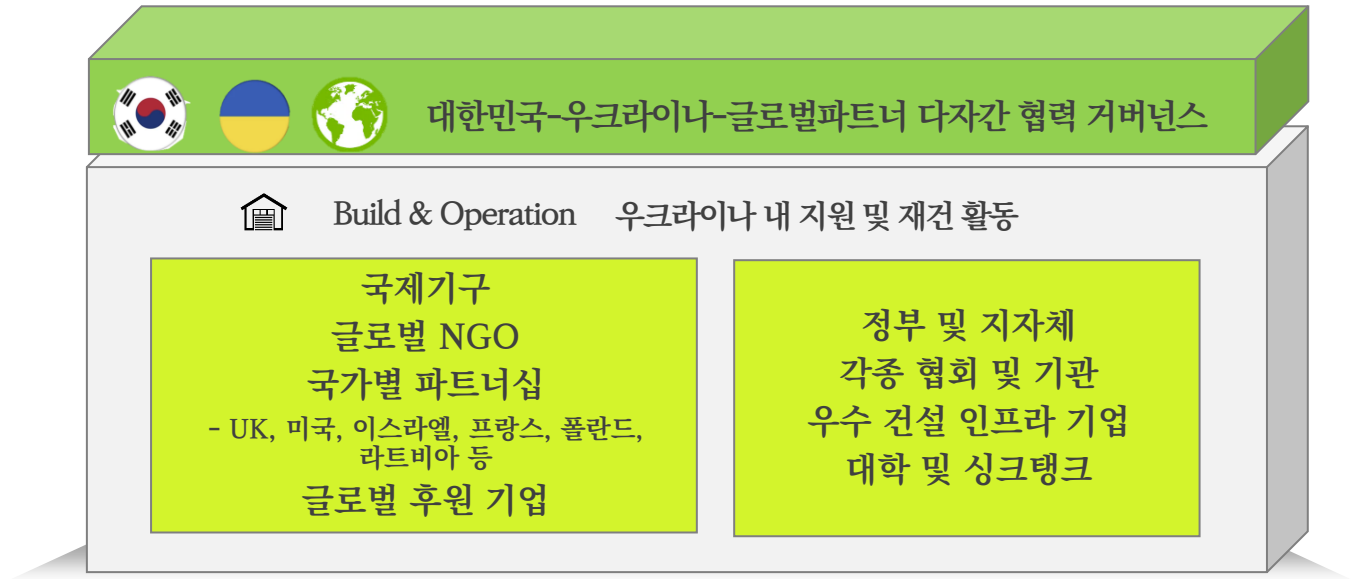
마스터 플랜 수립

▪ 총괄 전략 수립, 영역별 환경 및 핵심 역량 분석 ▪ 지역선정 및 추진 계획 작성	마스터플랜 세부 조정 및 협력 파트너 사업 반영	최종 보고서 및 PT파일 완성
7월3주 ~ 9월4주(약 12주)	8월 2주 ~ 9월4주	10월 2 ~ 4주
▪ 마스터 플랜 Draft Verson		▪ 마스터 플랜 최종 Verson(워드 및 PT 파일)

실행을 위한 협력 거버넌스 지속 구축

▪ 위원장 및 경제인 협회 중심 추진

▪ 국내 협력 파트너 구체 사업 추진 계획 작성 및 제출(1차 :~8.12, 2차:~10.31)



마스터플랜 스탠다드 수립
- 최상위 Action item 종합

지역특성 반영한 Localization
- 지역별 추진할 핵심 사항

우크라이나 재건 플랜 Standard		지역 1	지역 2
인도적 지원	Act 001	●	-
	Act 002	●	△
	…	●	●
국가 재건 및 새로운 경제 시스템	Act 001	●	●
	Act 002		
	…	●	●

Illustrative

2. 마스터플랜 아웃라인(상세)

추진전략 수립 및 구체화

- 민-관-산학 협력 시스템 기반
- 다국간/다자간 협력 사업화
- 우크라이나 국가재건협의체 Needs 부응

현황 분석 및 핵심거점 선정

국가 재건 관련 글로벌 Agenda

- SDGs/ESG
- Digital Transformation (Smart City, etc)
- New Marshall Plan and ODA

우크라이나 국가 환경 분석

- 개발관련정책
- 개발법규체계
- 지역사회분석 등 (산업구조/인구통계)

대한민국 핵심 역량 분석

- 역사문화적 배경
- 외교/지정학적 영향력
- 경제/기술적 역량

우크라이나 국가 재건 마스터플랜 중점 영역(NRC의 재건계획 연계)

인도적 지원

- 평화봉사단
- 서포터즈 활동
- 국제지원 참여

국가 재건 및 새로운 경제 시스템

국방 안보 영역(2)

- 국방 및 안보
- EU통합

경제재건 및 복구 영역(4)

- 성장동력
- 비지니스 환경
- 과학기술
- 자금조달 및 ODA

사회 인프라 및 미래 영역(7)

- 물류
- 스마트시티
- 보건/의료
- 문화 및 스포츠
- 안전한 사회와 이주 정책
- 교육
- 변화 관리

우크라이나 인도적 지원과 전후 복구 및 새로운 경제 시스템 마스터플랜 실행 협력 거버넌스 구성

마스터플랜을 중장기적으로 추진하기 위해 필요한 역량을 분석하여 1) 내부 보유 여부, 2) 외부 유입 가능성(국내 기관/개인, 우크라이나 및 기타 해외 파트너 등)을 파악하여 네트워크를 구성하고, 확대 발전시키며, 우크라이나 국가 재건 의제를 지속 해결

21세기 자유민주주의 성공 국가 건립

세컨드 코리아 유럽 건설

전후 성공모델 전수를 통한 국제사회 공헌

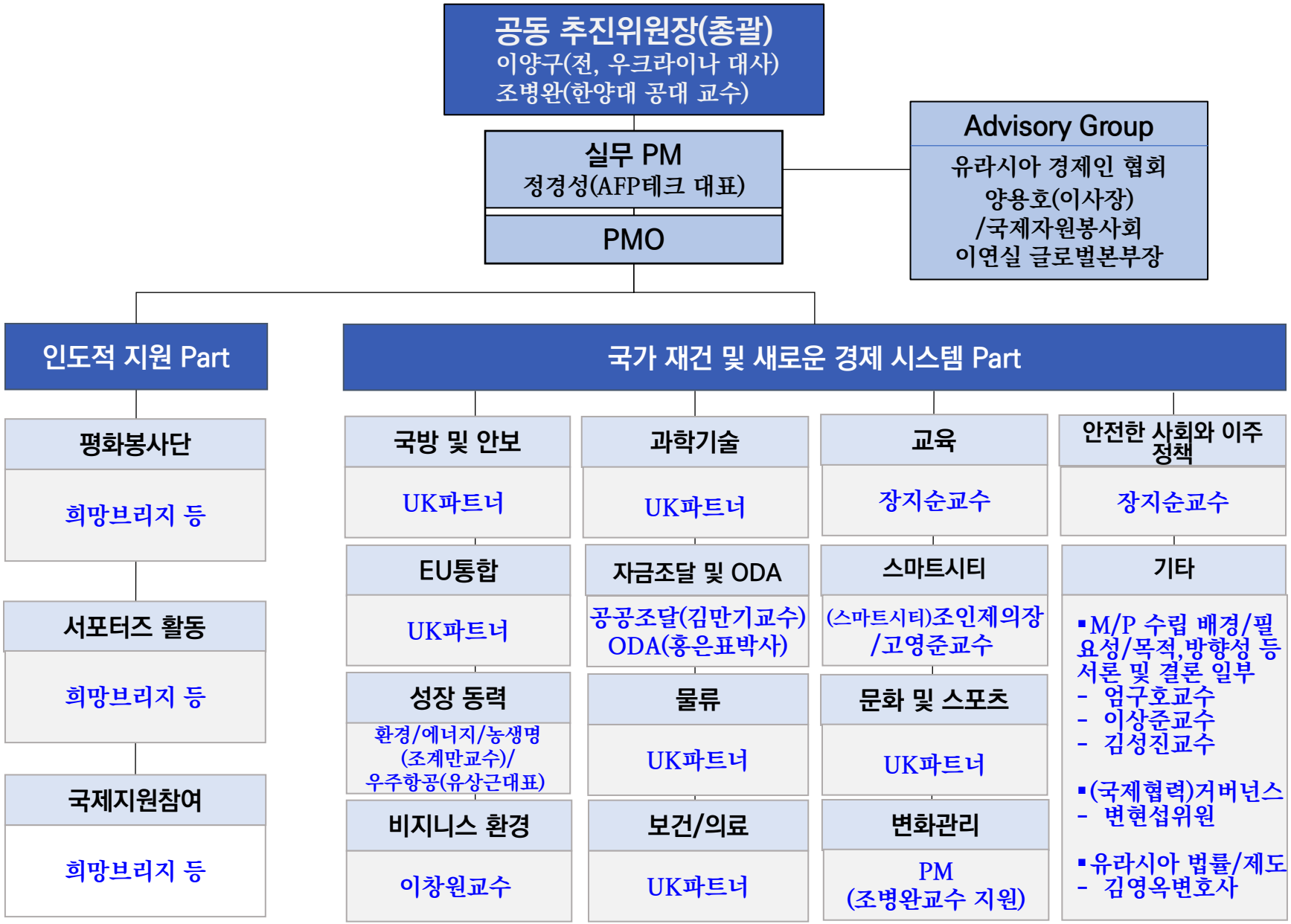
전담지역 내 Little Korea 구축

산업 육성 통한 유럽 내 수출 전진기지 확보

경제성장동력 위한 제2의 베트남 모델

"드니프로 강의 기적"의 탄생

3. 마스터플랜 수립 조직 구성도



4. 국가 재건 및 새로운 경제 시스템 영역 내용 요약 _ *NRC 요구사항 중심*

1. 국방 및 안보	▪ 우크라이나의 전문 군대 + 방위군의 전면적인 재무장 + 주택 문제 해결 및 기반 시설 개발 ▪ 방위산업 현대화 및 육성 : 항공 산업 발전 프로그램 + 국방기술원 및 국방액셀러레이터 설립 등
2. EU통합	▪ 덴마크 코펜하겐 기준과 우크라이나 법률의 동기화를 위한 체계적인 노력 지속
3. 성장 동력	▪ EU 그린 딜에 따른 지속 가능한 개발 보장 + 통합 에너지 시스템 복원력 강화 + EU의 탄소 제로 에너지 전환 지원 + 농생명 + 우주항공
4. 비지니스 환경	▪ 규제 간소화, 세금 및 관세 서비스를 서비스 및 규정 준수 중심으로 전환, 효과적인 노동 시장 및 대규모 재교육 프로그램 개발, FID 유치를 위한 투자 촉진 기관 강화
5. 자금조달 및 거시 금융시스템	▪ 긴급자금 확보(교부금, 보증, 금리보상) + 자금 조달 대상 국가/기부자 보증 설정, 전쟁 보험 도입 ▪ 거시금융 안정성 확보: 재정적자 및 은행시스템의 안정성을 확보하면서 부채수준을 양호하게 유지
6. 과학기술	▪ 글로벌 트렌드를 반영한 그린딜과 우크라이나의 과학 기술 경쟁력(철강, 기계, IT 포함) 제고
7. 물류	▪ (철도, 강 및 도로를 포함) 공급망 복원력을 위한 EU와의 병목 현상 제거 ▪ 1435 게이지 개발을 통해 우크라이나의 상호 연결성 강화, 도로 및 교량 재건, EU로의 회랑 확장
8. 사회 및 주택 인프라	▪ 대규모 에너지 효율 프로그램 및 새로운 도시 계획 파일럿(예: Bucha, Chernihiv 등) ▪ 파괴된 사회적 대상(교육, 의료, 문화, 스포츠)의 재건과 개혁에 따라 사회기반시설에서 PPP 프로젝트 확대
9. 교육	▪ 핵심역량 및 혁신 중심의 교육 시스템 개선: NUS 및 핵심 학교 개혁, 대학 표준 EU와 조화, 대학 R&D 개발, 직업 교육 개혁, IT 교육 활성화, 과학 공원 조성
10. 보건/의료	▪ HealthCare 시스템 업그레이드: 보편적인 건강 보장 및 재정 개혁 추진 + 효율적인 의료 네트워크 개발 + 디지털 건강을 개발 및 촉진 + 표적 개입 캠페인을 수행
11. 문화 및 스포츠	▪ 인적 자본 성장을 위한 문화 및 스포츠 시스템 개발
12. 안전한 사회와 이주 정책	▪ 목표 보조금 시스템 업그레이드, 2단계(누적) 연금 시스템 도입, 아동 보호를 위한 포괄적인 생태계 개발, 난민 및 재향 군인 통합 지원 프로그램 개발, 이민 규제 간소화 등

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

국방 및 안보	1A. 국방 현대화 및 개발 1A.1 우크라이나의 전문 군대, 방위군의 기타 구성 요소 1A.2 방위군의 전면적인 재무장 1A.2 주택 문제 해결 및 기반 시설 개발 1B. 방위산업의 발전 1B.1. 항공 산업 발전을 위한 국가 목표 프로그램 1B.2. 국방기술원 및 국방액셀러레이터 설립(Diia Tech & Defense) 1B.3. 신기술 개발 프로젝트 이행을 위한 국가 표적 방어 프로그램 1B.4 국방산업단지의 개혁과 발전을 위한 국가 목표 프로그램 1B.5. 미사일 무기 개발을 위한 국가 표적 방어 프로그램
EU통합	덴마크 코펜하겐 기준과 우크라이나 법률의 동기화를 위한 체계적인 노력 지속
환경과 에너지 (계속)	3. 깨끗하고 안전한 환경 재건 3A. 생태학적 안전 3A. 1. 생태 웹 포털 "EcoSystem" 구축 3A. 2. 러시아의 무력 침략으로 인한 환경 피해 및 환경 복원의 필요성 평가 3A. 3. 단 시간내 필요한 식물 영역의 생태적 복원 3A. 4. 소금 광산 Solotvino의 생태 복원 3A. 5. 출입금지구역 화재안전대책 3A. 6. 대피소 개체를 생태학적으로 안전한 시스템으로 전환 3A. 7. 배제구역 방사선 감시 및 선량계측 시스템 현대화 3A. 8. 공압 타이어 가공 기업 네트워크 구축 3A. 9. 폐기물 관리 인프라의 복원 및 개발 3A. 10. 산업체의 생태적 현대화 3A. 11. 방사성폐기물 관리 기반시설의 복원 및 개발

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

환경과 에너지	3B. 천연 자원의 균형 잡힌 사용 3B. 1. 7.5km의 산림도로 건설 3B. 2. 우크라이나 광물자원 기반 확대 3C. 자연 생태계의 보전 3C. 1. WOW-자연: 사람들을 위한 국립공원 3C. 2. 우크라이나의 야생 동물 재활 및 구조를 위한 지역 센터 네트워크 구축 3C. 3. 우크라이나 야생동물 복원 3C. 4. 우크라이나에 15개의 에코덕(ecoducs) 네트워크 구축 3D. 기타 4. 에너지 자립 그리고 그린딜 4A. 통합 에너지 시스템 복원력 강화 4A.1 ENTSO-E와 상호 연결 확장 4A.2 30일 이상 동안의 석유, 석유 제품 비상 재고 4A.6 EU와 연결된 석유 제품 인프라 및 우크라이나 서부의 석유 제품 저장 허브 확보 4A.5 전후 정유 능력 확장(Kremenchuk 정유소 재건, 1개 이상의 공장 건설/현대화) + 송유관 Brody-Adamova Zastava 4B. EU의 탄소 제로 에너지 전환 지원 4B.1. 5-10GW RES 및 ~3.5GW 수력 및 양수 수력 발전 용량 구축 (수출 기회가 확보되면 더 늘어날 수 있음) 4B.2. 원자력 용량 증가(연장, 안전성, 기존 용량 활용도 향상, Khmelnytskyi NPP의 2GW 신규 블록) 4B.3. 농산물, 잔류물 및 폐기물로부터 바이오 연료(바이오에탄올, 바이오디젤, 바이오메탄) 생산 개발 4B.4. 핵 가치사슬 국산화(지속가능한 우라늄 광업, 연료 생산 공장, 폐기물 저장) 4B.5 기존 유전에서 가스 생산 증가, 긴밀한 가스전 개발(흑해 선반 ~$110억 제외) 4B.6. 1.5-2GW 피커 및 0.7-1GW 스토리지 구축 4B.7. RES 장비 국산화(타워,변압기, 케이블, 전해조, 리튬전지…) 4B.8. ~15GW 전해조 용량 구축 4B.9. H2 생산 현장을 우크라이나 및 해외 소비자와 연결하기 위한 H2 운송 인프라 개발 4B.10. H2 생산을 위한 30GW 이상의 RES 구축 4B.11. 스마트 그리드 구축

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

비지니스 환경	- 규제 완화 5.1. (a) 아이디어의 크라우드소싱과 규제 검토의 최적화된 프로세스를 통한 Red Tape 축소 프로그램 실행 (b) 제도적 규제 부담 측정 및 법률 및 규제 초안의 규제 영향 분석 수립을 통한 규제 완화 범위 평가 5.2 우선순위 산업의 집중도 검토 - 세금 및 관세 혁신 5.3. 세무 서비스를 규정 준수 및 서비스 지향 조직으로 전환. 세무 행정의 즉각적인 방해 요소 해결 5.4. GDP에서 세수 비중 감소 가능성 검토 5.5. 관세 서비스를 보안 및 무역 촉진 중심 조직으로 전환 - 사업 지원(Business support) 5.6. Diia.Business를 중소기업을 위한 원스톱 상점 및 주요 정보 저장소로 더욱 발전시킴 5.7. 재건축 투자사업 목적의 외국인직접투자(FDI)를 적극 유치하기 위한 투자진흥원 기능 및 권한 확대 - 하부 구조(Infrastructure) 5.8. 기업의 전기 접근성을 개선 - 재건축 조달(Reconstruction procurement) 5.9. EIB 지침에 따라 재건 프로젝트에 대한 조달 관행 수립 - 노동 시장 5.10. 신규 사업 창출을 위한 인센티브 프로그램 수립(예: 창업 자금 조달 등) 5.11. (a) 직업을 위해 다른 지역으로 이전하는 자금 조달, (b) 우크라이나 내 외국인 고용 및 우크라이나인 해외 고용에 대한 규정 간소화를 통해 노동 이동성 증대 5.12. 재교육 부분(물리적 및 재정적 인프라, 고용주 자금 매칭)이 있는 PPP 재취업 프로그램 시작, 최대 100만 명 적용 5.13. 고용 기관을 수요와 공급을 일치시키는 재취업 중심 조직으로 전환 (예: 직업 자문 서비스, 기술에 대한 고급 수요 계획 모델 제공)

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

자금조달 및 거시 금융시스템	6A. 긴급 자금에 대한 액세스 제공 6A.1. 전시 정부 보조금, 대출 보증 및 금리 인하 도입 6B. 경쟁력 있는 자본 비용으로 자금 조달에 대한 액세스 제공 6B.1. 우선 순위 부문의 차용인을 대상으로 "5-7-9" 프로그램 미세 조정 6B.2. 우선 분야 투자 프로젝트에 전쟁 보험 도입 6B.3. 모기지 대출을 장려하기 위한 커버드 파이낸싱 개발(기관 투자자의 자금 지원으로 IFI 지원) 6B.4. 은행 자본 강화(전후 자본 확충 및 대출 성장 유지를 위한 전후 자본 증자) 6B.5. 개발은행 설립 가능성 검토 6B.6. 예금 유치를 위한 규제 조치 채택(예: 예금 보증 한도 인상, 연금 계좌 도입) 6B.7. 은행의 대차대조표 정리 및 부실채권 해결을 위한 체계적인 솔루션 고려("배드뱅크" 옵션 포함) 7. 거시금융 안정성 확보 7.1. 우크라이나가 시장 접근을 회복할 때까지 국가 예산을 위한 자금 조달 출처 확보 (2022-2025 기간, 예비)
경제 성장(계속)	8.1. 농업: EU 그린딜 원칙에 따라 농산물 가공(전분, 옥수수 시럽, 글루텐, 레시틴, 단백질) 개발 8.2. 농업: EU 지침에 따라 1mha 관개 시스템 구축 8.3. 농업 : 고부가가치 농산물 개발(야채, 과일, 열매, 종자) 8.4. 농업: 훼손된 토지의 재건 8.5. 농업: 육류 및 우유 생산과 가공 증가 8.6. 농업: 농식품 부문의 "녹색" 성장으로의 전환 촉진(정밀 농업을 가능하게 함) 8.7. 농업: 10.5k 농업 기업의 전쟁 후 빠른 복구 8.8. 가구: 생산 클러스터 개발 8.9. 기계 제작: 자동차 부품 허브 생성 CE의 자동차 클러스터용 자동차 부품(예: 배선 세트, 타이어, 유리, 시트) 생산 및 EV용 배터리 생산 개발 8.10. 기계 제작: 농업 기계 성장 8.11. 야금: 재건의 맥락에서 완성된 압연 생산 현지화: 코팅된 강철, 플레이트, 레일 및 빔(최대 5Mt), 수입 철강 제품

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

경제 성장	8.12. 야금: 철광석 선광(부양)을 구축/현대화하고, 7Mt의 DR 등급 펠릿을 생산하기 위한 새로운 펠릿화 용량 구축 8.13. 야금: H2 호환 DRI/HBI 모듈을 구축하여 5Mt의 DRI/HBI 생산 8.14. 야금: 녹색 강철을 위한 2,5-5 Mt EAF 구축 8.15. IT: R&D 기업 유치 8.16. IT: 스타트업 생태계 개발(혁신 허브, 액셀러레이터, 인큐베이터, 플랫폼) 8.17. IT: 보조금 지원, VC 개발, 매칭 프로그램을 통한 창업 지원 8.18. IT: 오픈데이터 플랫폼 개발
물류	9A. EU와의 병목 현상 제거 9A.1 EU 병목 현상이 있는 국경에서 처리 능력 확장 9A.1.1. EU 물류 국경 및 EU와의 다뉴브 강까지 ~200km의 1435철도 및 ~330km의 1520철도 건설 9A.1.2. EU 국경간 농업 건설. 저장소 및 터미널 9A.1.3. 주요 노선(특히 수출 노선) 분류 스테이션 보수 및 현대화 9A.1.4. 1520~1435mm 레일 트랙에서 20개 이상의 화물차 재배치 장비 유지보수 9A.1.5. 기존 EU 도로 경계 12개 지점 현대화 및 3개 추가 건설 9A.1.6. 다뉴브 항구 인프라의 처리량 확장(농업 포함) 9B. 물류 고도화를 통한 우크라이나 연계성 강화 9B.1 인프라의 단기 재건 및 현대화 9B.1.1.철도 및 교량의 건설, 재건 및 현대화(전쟁 피해 포함) 9B.1.2. 293km의 철도 트랙, 95개의 투표소, 지원 스테이션 재건 9B.1.3. ~5,800대의 철도 차량과 ~190대의 기관차 갱신 9B.1.4. 24,900km의 도로와 1,750개의 교량 건설, 재건 및 현대화(전쟁 피해 포함) 9B.1.5. 전쟁으로 손상된 5-7개 공항 재건 9B.2 인프라의 장기 재건 및 현대화 9B.2.1. 철도 선로 및 교량의 건설, 재건 및 현대화 9B.2.2. 철도 트랙의 전기화 9B.2.3. 철도 및 기관차의 리뉴얼 9B.2.4. 27,200km의 도로와 3,000개의 교량 건설, 재건 및 현대화 9B.2.5. 공공 녹색 충전 발전소 건설(그리드 업데이트 포함) 9B.3 고속철도 건설(키예프-바르샤바)

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

사회 및 주택 인프라	10A. 지역 현대화: 주택 업그레이드 프로그램 시작 - 에너지 효율화 및 공급망 확보 10a.1. 대규모 주거용 에너지 효율 프로그램 10a.2. 커뮤니케이션 프로그램 개발 10a.3. 150-200,000명의 직원을 위한 재교육 프로그램 시작 10a.4. 단열재 생산 국산화(~1,300만 m 3 p.a.) 10a.5. 유리 생산 국산화(연간 30만톤) 10a.6. 창호 생산 국산화 (연간 500만~600만대) - 지역 및 개별 난방 현대화 10a.7. 지역난방 현대화(히트펌프, 바이오매스 설치 포함) 10a.8. 개별 난방에서 가스 보일러를 대체하기 위한 히트 펌프의 대규모 설치 - 임시 주택 제공 및 손상된 주택 재건 10a.9. 임시 주택(비주거용 건물 전환, 사회적 임대료), 융자(모기지, 보상) 10a.10. 도시 계획 모범 사례에 따라 새로운 주택 인프라 구축(가시성이 높은 파일럿으로 시작, 예: Bucha, Irpen, Chernihiv) 10B. 주택 신축 및 기반 시설 업그레이드 증가 - 인프라 및 주택 현대화 10b.1. 용수 및 폐수 관리 시스템 현대화 10b.2. 기존 건물 스톡의 현재 및 자본 수리 10b.3. 제로 에너지 빌딩에 대한 파일럿 프로젝트(NZEB) 10a.4. 파일럿 지역 냉각 시스템 10b.5. 버스/트롤리버스, 교외 철도의 현지 생산을 기반으로 도시 교통을 업그레이드하고 전기화 합니다. (예, 키예프) - 기타 우선순위 10b.6. 경제의 다양화 및 탄광 "단독 도시"의 기반 시설 개선 10b.7. 기타 개발 프로그램 및 지원 프로젝트 11. 사회 기반 시설 현대화 - 사회 기반 시설 재건 11.1. 파괴되거나 손상된 인프라 복원 11.2. 에너지 효율성 및 접근성 원칙에 따라 사회 기반 시설 현대화 11.3. 청소년 성장을 위한 공간 구축 11.4. 산업단지 건설 11.5. 민간투자자에게 유리한 정부 차원의 특별 PPP 프로그램 개발

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

교육	12. 핵심역량과 혁신 중심의 교육 개선 A. 초등 및 중등 교육 12.A1. 단기대응 : 학습격차 보상을 위한 모바일 교육시설 및 프로그램 도입 12.A2. 교육의 질 향상(NUS 개혁 시행 및 낙후된 학교의 성과 향상 프로그램 포함) 12.A3. 파트너와 함께 지역의 대표 학교 구축/현대화/완료(내용 및 형식 측면에서 교육 개혁에 따라) 12.A4. 새로운 수준의 교사를 위한 프로젝트: 재정적 보상 모델, 경력 경로 및 성장 프로그램과 함께 교사의 전문성 개발 B. 고등 및 직업 교육 12.B1. 유럽 고등 교육 지역(ESG)의 품질 보증에 대한 표준 및 지침과 대학 품질 보증 조화 12.B2. 연구비 지원을 통한 R&D 투자, 연구원에 대한 민간 공동 투자 및 주요 대학 기반에 싱크 탱크 생성 12.B3. 민간과 함께 TOP 5 대학의 IT 프로그램 업데이트 12.B4. IT 혁신 허브로의 통합을 포함하여 민간 부문 참여를 통한 직업 교육 개혁 C. 과학 12.C1 연구원을 위한 성과 기반 보조금 시스템 12.C2. TOP 국제센터와 협력하여 Centers of Excellence(사이언스파크) 조성
보건/의료	13. 인적자본 성장을 위한 헬스케어 시스템 고도화 13.1. 전시 및 전후 정신 건강 및 웰빙 프로그램 "정신 건강 및 심리적 지원의 국가 프로그램" 시작 13.2. 재활 서비스 개선 프로그램 13.3. 비전염성 질병의 증가하는 부담을 다루기 위한 1차 의료 강화(가정의 서비스의 질 향상 및 증진 포함) 13.4. 의료 시설 네트워크 투자 유치 및 개발(일차 진료, 심장 질환, 암 병원에 중점을 둔 지역 시설) 13.5. 헬스케어 데이터 확장, 특화 모듈 생성, 의약품 등록 및 IT 인프라 강화 13.6. 디지털 건강 향상(예: 환자 캐비닛, 원격 상담) 13.7. 필요에 따라 의료 인력 계획을 위한 메커니즘 개발, 병원 관리자의 리더십 및 관리 기술 향상 13.8. 비상 사태 및 대응 계획 개발 및 실행: 심혈관 질환 해결을 위한 전국적 캠페인 시작 포함

5. NRC 보고서 요구사항(프로젝트)

문화 및 스포츠	14. 문화 및 스포츠 시스템 현대화 A. 문화 및 정보 정책 14.A1. 정보의 자유를 강화하고, 미디어 리터러시 교육을 제공하기 위해 국제, 국가, 지역 및 지역 미디어 지원 14.A2. 민족정체성 및 문화 다양성 증진을 위한 체육 인프라 개발(박물관, 기념관, 문화서비스센터 등) 14.A3. 국가 정체성, 문화 접근성 증진을 위한 문화 유산 및 기반 시설 복원 14.A4. 디지털 문화 개발(예: 국립 전자 도서관, 전자 서비스, 전자 아카이브, 전자 관리) 14.A5. 정체성, 예술, 예술 교육에 중점을 둔 문화, 역사, 기억, 유산 및 창조 산업을 위한 생태계 개발 14.A6. 영화 및 시청각 제작 산업, 자금 지원을 통한 창의 산업 인프라 개발, 교육 시스템을 보다 실용적으로 전환 B. 청소년 및 스포츠 14.B1. 체육활동 활성화를 위한 대대적인 소통 캠페인, 우크라이나의 적극적인 공원 조성 14.B2. 대중 스포츠 파이낸싱 «클럽 시스템» 출시 14.B3. 18개의 스포츠 기숙학교와 100개의 CYSS 재건 14.B4 대통령급의 '25개 스포츠 마그넷' 실현 14.B5. 우크라이나가 세계 및 지역 수준의 대회를 개최할 수 있는 능력을 보장하고, 장애인 올림픽, 농인 경기, 세계 게임을 준비할 수 있는 5개 이상의 플래그십 최고급 스포츠 개최 능력 보유
안전한 사회와 이주 정책	15. 사회적 지지 확보 및 매력적인 이주 정책 15.1. 주택, 재정적 보상 및 사회 서비스에 대한 접근을 포함하는 특별 지원 프로그램 15.2. 창의산업(교부금, 교육, 수출지원, 창의허브 개방, 창의 산업 '디아시티') 등 특정 분야 기업가를 대상으로 전국적인 '인재 귀환' 프로그램 15.3. 귀국자에 대한 긍정적 이미지 형성을 위한 정보 캠페인 15.4. 임시 프로젝트에 대한 단기 취업 프로그램 15.5. 재향군인 프로그램의 현지 관리를 위한 지역 네트워크 개발 15.6. 교육, 고용 및 레크리에이션 이니셔티브를 포함한 제대군인 통합 프로그램: 군생활에서 민생으로의 전환을 위한 투명한 시스템 구축 15.7. 복귀 및 재통합을 위한 디지털 플랫폼 개발 15.8.현재의 복잡한 사회복지제도를 목표화된 사회복지로 전환 15.9. 2단계 연금제도 도입 15.10. 사회 서비스 제공자 네트워크 개발: 투명한 보고 및 "돈은 사람을 따른다" 재정 원칙 확보 15.11. 사회 보호 시스템의 모든 구성 요소를 위한 포괄적인 디지털 도구인 통합 사회 정보 시스템(EISS) 구현

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

수미 지역(1/6)

보안 지역

- 군사 국경 기반 시설의 혁신적인 개발
- 주 경계에 접한 영토 커뮤니티의 지역수준에서 도시 계획 문서 개발
- 물리적 기반 시설의 복원, 수리 및 재건
- 난방, 급수 및 배수 시스템의 현대화

인간의 잠재력과 삶의 질 표준

- 현대적인 친환경 전기 운송 수단의 개발
- 지역 인구 및 국내 실향민을 위한 주택 제공
- 새로운 정부 yeRobota 프로그램의 틀 내에서 자신의 사업을 시작하기 위한 기술 교육 실시

혁신산업단지

- 경쟁력 있는 기계 건설 산업 단지 만들기(전력 공학, 전자, 운송)
- 지역 경제의 기술 수준에서 혁신 및 성장 촉진, 혁신 기업 및 스타트업 지원
- 신재생에너지를 이용한 발전소 건설
- 지역 영토에 산업 단지의 생성 및 개발

혁신적인 농업 부문

- 농산물 시장을 위한 물류 네트워크 구축, 원자재 수확 영역 확대
- 농산물의 고급 가공, 능력 회복 및 기반 혁신 기술 도입과 관련된 기업의 현대화
- 작물 생산을 위한 미니 가공 능력 네트워크 개발
- 틈새 문화 및 기름을 함유한 작물을 위한 파종 지역 확장
- 지역의 의료기관과 관광기업을 기반으로 한 의료관광 클러스터 조성

스마트 전문화를 기반으로 한 경제적 혁신

- UN 프로그램에 따라 국제 혁신 센터 설립
- 지역 성장 극점의 네트워크를 형성하고 투자 및 혁신을 포함하는 중심으로서 지역의 역량을 강화
- 인구의 지속 가능한 이동성을 개발하는 틀 내에서 개인 전기 운송을 사용하기 위한 안전하고 편안한 조건의 생성

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

리비우 지역(2/6)

인간의 잠재력과 삶의 질 표준

- 응급의료체계의 개선
- 전문 입원의료의 개발
- 사회 보호 시스템의 현대화
- 장애인을 위한 공공 서비스의 접근성 향상
- 국경을 초월한 인프라 개발
- 국제 검문소 건설
- 지역사회의 정보통신 기반시설 개발
- 도로 네트워크 및 교통 연결 상태 개선

사회 및 인도주의적 번영

- 모든 어린이를 위한 양질의 유치원 발달
- 고품질의 저렴한 일반 중등 교육을 받을 권리를 보장
- 사회 서비스 수혜자의 최선의 이익을 보장하기 위한 시스템 구축
- 지역체육 및 체육기반시설의 발전
- 문화재의 보존과 대중화
- 특수 교육이 필요한 아동을 위한 양질의 교육에 대한 평등한 접근을 위한 조건 조성

관광명소

- 자연 및 역사 및 문화 유산의 보존
- 요양원 및 리조트, 스포츠 및 레크리에이션 기반 시설 개발
- 정보, 조직 및 혁신 인프라 개발
- 기존 및 잠재적 관광 상품 및 서비스의 지원 및 개발
- 관광지 및 관광 브랜드의 포지셔닝 및 홍보를 보장
- 관광 데이터 모니터링을 위한 디지털 시스템 구현

스마트 전문화를 기반으로 한 경제적 혁신

- 바이오 경제의 발전
- 창의산업 지원
- 혁신 기반 시설 개발, 혁신 공원 조성 촉진
- 응용 연구, 혁신적인 신생 기업 및 영재 청소년 지원
- 생산 및 과학 및 교육 과정에서 첨단 기술의 이전 촉진

깨끗한 환경/생태적 변화

- 폐수 배출에 의한 수자원 오염 감소. 수역의 효과적이고 합리적인 사용
- 유해 폐기물을 포함한 발생 폐기물의 양 감소
- 모든 유형의 폐기물 분류 및 처리 시스템 개선
- 환경을 생각하는 사회를 형성
- 귀중한 자연 영토의 보존 및 자연 보호 기금에 속하는 개체 수의 증가
- 산림 복원 및 다기능적 역할 증대

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

빈니짜 지역(6/6)

효과적인 정부

- 전자정부 및 디지털화의 발전
- 지역 정책에 대한 정보 및 분석 지원의 잠재력 구축
- 부문 간 파트너십 및 협력 강화

인간의 잠재력과 삶의 질 표준

- 환자 중심의 의료 시스템 형성
- 전문 및 기술 교육의 개발
- 높은 성과의 체육 및 스포츠를 위한 지역 기반 시설의 개발
- 관광 개발
- Vinnytsia의 문화 유산의 보존과 대중화

스마트 전문화를 기반으로 한 경제적 혁신

- 지역의 혁신적인 개발
- 지역의 혁신적, 과학적, 기술적 활동의 촉진
- 혁신적인 인프라 개발

보안 지역

- 민사 보호 및 공공 안전 시스템 개선
- 국경 지역의 보호 강화
- 위생 및 생태학적 웰빙을 보장
- 경관과 생물 다양성의 보존
- 수자원의 보존과 합리적 사용

사회 및 인도주의적 번영

- 사회 서비스 수혜자의 최선의 이익을 보장하기 위한 시스템 구축
- 환자 중심의 의료 시스템 형성
- 전문 및 기술 교육의 개발
- 지역체육 및 체육기반시설의 발전
- 관광 개발
- Vinnytsia의 문화 유산의 보존과 대중화

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

국가 재건 및 새로운 경제 시스템 : 경제 성장 영역_배경

전쟁 전

○ 우크라이나 전문화 영역(전문화 지수 인용)
- 고(高) : 물리학, 천문학, 재료 과학, 화학 분야
- 중(中) : 기술, 수학, 행성 과학 분야
- 세계 평균과 유사한 수준 : 컴퓨터 과학, 화학 공학, 에너지 분야

- 특허 등록 분야에서 상대적으로 높은 활동성 보유 (세계지적재산권기구 (WIPO) 자료)
- 5G 라이선스 판매 경쟁을 위한 준비 한창
- 2021년 10월, 5G 기술의 테스트 존 - 5G Lab.
- 우크라이나의 보급형 광대역 요금제는 세계에서 가장 저렴한 요금제 중 하나

UNDO 보고서에 따르면, 우크라이나는 디지털 기술의 생산 과정에 참여하고 있지만 첨단 디지털 생산 기술 분야의 특허 활동이 많지 않은 후진국형 국가로 분류

우크라이나 내 세계적인 회사들 :
Boeing, Ericsson, Siemens, Oracle, Samsung, Huawei 및 Magento 등

우크라이나는 AT Kearney의 글로벌 서비스 위치 지수(Global Service Location Index)에 따르면 24위를 차지하는 아웃소싱 분야의 세계 리더 중 하나

우크라이나 아웃소싱 회사는 세계 최고의 수준

세계적 수준의 제품 예 :
Readdle, Grammarly, Jooble, Depositphotos, TemplateMonster, GitLab 및 기타

우크라이나에 R&D 센터를 개설하는 것이 효과적인 솔루션

국내 및 국제 IT 기업에 대한 유효한 관할권은 Diya City

Diya City에는 Samsung, Epam, Miratech, Luxsoft 등을 포함하여 336명의 기업 직원 상주

세계 은행 평가에 따르면 우크라이나 ICT 부문은 주로 국내 산업과의 경제적 연계가 거의 없는 수출 중심의 "사일로(Silo)"로 부상

전쟁에 대한 대응

- 우크라이나 국가 복구 계획은 러시아의 우크라이나 침공이 우크라이나 경제 활동에 막대한 지장을 초래하고 우크라이나 국민의 기반 시설, 환경 및 생계에 피해를 주었다고 정의

- 전쟁이 시작된 이래로 많은 과학자들은 근로 불가한 상황
- 전 세계 과학자들은 #ScienceForUkraine과 같은 풀뿌리 노력을 통해 동료 과학자 지원 중

- 유럽 연합, 유럽 연합 회원국, 유럽 전역에서 우크라이나 전쟁을 피해 탈출하는 사람들을 지원하기 위해 동원
- Horizon for Ukraine에서는 우크라이나의 실향 연구원 또는 기타 전문가에게 진행 중인 EU 자금 지원 연구 및 혁신 프로젝트에 참여할 수 있는 기회 제공

- UAScience.Reload 연구에 따르면 우크라이나 과학자의 52.7%가 거주지를 변경
- 그 중 38.1%는 우크라이나에 있지만 거주지를 변경. 과학자의 14.6%는 해외 거주

>50%

IT 산업의 경우 조사 대상 IT 기업의 50% 이상이 이전을 하지 않고 재택근무로 전환

42%

- 우크라이나 내 IT 기업이 우세(45%).
- 기업의 42%가 부분적으로 해외로 이전. 그 중 5%는 우크라이나 사무실 일부만 폐쇄

5%

IT 기업의 80%가 우크라이나에서 사업을 재개할 계획

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

국가 재건 및 새로운 경제 시스템 : 경제 성장 영역_국가 회복 방안

추진 목표

우크라이나의 국가 연구 및 혁신 시스템은 중기적으로 유럽 연구 지역(ERA)에 통합되는 주요 우선 순위의 R&D 부문에서 국제 협력에 중점

정부 우선순위

- 유럽 연구 인프라 컨소시엄에 대한 과학자의 접근 보장
- 유럽 연합 "Horizon Europe " 의 연구 및 혁신을 위한 프레임워크 프로그램 가입, COST 프로그램
- 우크라이나의 유럽 연구 지역 통합 로드맵 개발 및 승인
- 과학 종사자의 지불 메커니즘 개선
- 과학을 위한 보조금 지원 도구 개발

국제 무대에서 IT 기술 개발을 위한 매력적인 지역으로 우크라이나 홍보

추진 전략

연구개발 국제화

- 연구와 혁신의 시스템 개방
- 우크라이나 기업을 활성화하고 지원하는 데 필요
- 주요 디지털 기술 개발 목적의 다수의 대규모 프로그램 시작
- 주요 교부금 제도

디지털 트랜스포메이션

우크라이나에 대한 광대역 채택 및 속도의 경제적 영향(시나리오 2)

고정 광대역 도입의 영향(미화 10억 달러)	$ 2.43
속도의 영향(미화 10억 달러)	$ 0.81
총 영향(채택 + 속도)	$3.2

- 중요한 유럽 및 세계 문제 해결에 참여를 통한 ICT 산업의 주요 우크라이나 기업의 혁신 활동/R&D의 국제화
- 경제의 다른 부문과 함께 우크라이나 IT 산업의 지속 가능한 발전
- 디지털 트랜스포메이션 프로세스는 ICT를 통해 경제의 모든 부문의 생산성을 높이는 데 초점

EU ⟷ BRIDGE ⟷ 남부 백인 동부 파트너십 국가

우크라이나, 동유럽 지역 디지털 연결 허브가 될 예정

초국적 광섬유 통신 회선 "동유럽 - 남코카서스 - 아시아"

그린-기술 구현

디지털 유럽 | '루가노 선언' | 목표 경제 회복 계획

추진 과제

2021년 정부는 아래 추진 과제를 수행 계획

사회의 정보화 | IT 사업 발전 추진

국내 산업의 회복 | 환경 정책

과학과 혁신의 발전

우크라이나 국가 복구 계획 정의

우크라이나 경제를 유럽 가치 사슬에 통합

더 나은 품질과 더 발전되고 지속 가능한 기술을 위해 다시 구축

EU 원칙에 따라 우크라이나의 복구 및 현대화 조정

우크라이나 사람들은 복구 계획의 궁극적인 수혜자

~ 500억 달러 규모로 계획된 자금으로 경제의 부가가치 부문 성장

Agri: 고부가가치 농산물 개발 ≈7.7 $bn

기계 제작: 자동차 부품 허브 ≈30억 달러 구축

Agri: 농식품 부문의 "녹색" 성장 전환 촉진 ≈1.1 $bn

기계 제작: 농업 기계 성장 ≈0.2 $bn

야금: 녹색 강철 ≈1.0 $bn을 위한 2.5-5 Mt EAF

핵심역량과 혁신에 중점을 둔 교육 개선

자금: 〈 50억 달러

단기 대응: 모바일 교육 도입 〈 0.5 $bn

연구원을 위한 보조금을 통한 R&D 투자, 연구원에 대한 민간 공동 투자 〈 0.5 $bn

유럽 고등 교육 지역(EHEA) 〈 0.1 $bn의 품질 보증에 대한 표준 및 지침과의 조화

직업 교육 개혁 〈 0.5 $bn

과학

연구원을 위한 성과 기반 보조금 시스템 〈 0.1 $ bn

TOP 국제 센터와 협력하여 우수 센터(사이언스 파크) 생성 〈 0.1 $ bn

우크라이나의 경쟁력을 가속화하여 경제의 부가가치 부문을 성장

인더스트리 4/5.0의 우선순위 투자 및 혁신 프로젝트 개발

인터넷 액세스 장치의 여러 국가 생산 제작

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

국가 재건 및 새로운 경제 시스템 : 물류 영역_배경

전쟁 전

중앙집권기관 인프라부 권한

- 국가 항공 서비스, 해상 및 하천 운송 안전에 대한 검사
- 육상 운송 안전에 대한 검사
- 국도 기관의 활동을 지시, 조정

2021년 Ukravtador의 총 예산

3,558,744천 USD

- 1,061,603 천 USD – 주 예산의 일반 기금 자금
- 1,540,636천 USD – 국가 예산 특별 기금의 자금
- 799,332천 USD - 국가 보증에 따라 Ukravtodor가 모금한 대출 자금, 고속도로 개발을 위해 지난 몇 년 동안 Ukravtodor가 모금한 차입금 잔액
- USD 157,172천 - MFI 및 기타 채권자로부터의 대출 자금

IBRD, EIB 및 EBRD 기금 활용 하야 현재 Ukravtodor는 6개의 활성 프로젝트를 수행 중

"도로산업 육성사업" 및 "고속도로 및 교통안전 개선을 위한 제2과제"	프로젝트 "키예프시 접근 도로의 운송 및 운영 조건 개선"	"유럽 횡단 운송 네트워크의 개발 ("우크라이나 - 도로 회랑")"

철도 화물 운송 지표

2021년 화물 운송 지표

지표의 이름	2021	2020	% by 2020
운송, 백만 톤	314.3	305.5	102.9%

전쟁에 대한 대응

물류 문제를 해결하기 위한 통합 접근 방식 시행

- 폴란드 영토에 물류 허브 설립
- 화물 환적을 위해 만들어진 다뉴브 항구 허브
- EU 표준 철도 노선을 건설할 예정

전쟁 상황에서 서부 국경, 자동차 운송 및 다뉴브 항구의 물류 영향이 크게 증가

(우크라이나 미니 인프라스트럭처의 평가) 우크라이나 인프라에 직접 문서화된 피해액 : 약 950억 달러

WBG와 EU의 우크라이나 RDNA(Rapid Damage and Needs Assessment) 조사

- 물류 총 피해액 – 약 590억 달러(2022년 6월 1일 기준)
- 운송으로 인한 피해 - 299억 달러, 손실액 - 261억 달러
- 우크라이나에 대한 총 피해액(970억 달러)에서 운송이 차지하는 비중은 31%
- 주택에 이어 두 번째로 큰 규모. 그리고 손실의 비율(US$2,520억)은 10%
- 토지 정화, 상공업, 농업 분야에 이어 4위

2022년 5월, 유럽연합 집행위원회는 우크라이나가 곡물을 수출할 수 있을 뿐만 아니라 필요한 물품도 수입할 수 있도록 '연대 경로'를 설정하기 위한 실행 계획을 수립

추진 행위

단기적
- 추가 화물 철도 차량, 선박 및 트럭 확보
- 운송 네트워크 및 환적 터미널의 용량 확대
- 세관 업무 및 기타 검사EU 영역에서 상품 보관

중기적
- 새로운 수출 통로 및 우크라이나 재건의 틀에서 새로운 기반 시설 연결 구축

July 14 2022 — 2022년 7월 14일에 채택된 위원회는 우크라이나의 유럽 횡단 운송 네트워크에 대한 개정된 표시 지도를 채택

우크라이나의 TEN-T 네트워크의 개정된 표시 지도

6. 마스터플랜 작성 내용 소개(일부)

국가 재건 및 새로운 경제 시스템 : 물류 영역_국가 회복 방안

추진 목표

- 우크라이나의 안전하고 효율적인 교통 단지를 유럽 및 글로벌 교통 네트워크에 통합
- 운송 인구의 요구를 충족하고 비즈니스 조건을 개선하여 국가 경제의 경쟁력과 효율성을 보장

추진 전략

2030년까지 우크라이나의 국가 교통 전략 홍보의 전략적 목표

- 전략 목표 1. 경쟁력 있고 효율적인 운송 시스템
- 전략 목표 2. 운송산업의 혁신적 발전과 글로벌 투자사업
- 전략 목표 3. 사회에 안전하고 생태학적으로 깨끗하고 에너지 효율적인 운송
- 전략 목표 4. 원활한 이동성 및 지역 간 통합

URC2022 정책 인프라 복구 중점 분야

유럽 선로 폭으로 새로운 철도 선로 재건 및 부설

국경을 가로질러 검문소를 개선하여 수용력, 편안함을 높이고 수출 흐름을 다양화

우크라이나 수상 운송 시스템을 EU 운송 시스템에 통합

다뉴브 지역의 항구를 현대화 및 개발하고 계획된 PPP 프로젝트를 계속 진행

추진 과제

2030년까지 우크라이나의 국가 교통 전략 실행을 위한 행동 계획

- Kovel – Volodymyr - Volynskyi - Izov - Derzhkordon 섹션의 전기화
- 루마니아 - 우크라이나 - 슬로바키아 방향의 1520번 트랙에서 철도 교통의 실험적 복원
- 1,435밀리미터와 1,520밀리미터의 결합된 트랙 건설: "Eurotrack "Dry port", Lviv 지역
- EU 회원국의 열차 노선과 동기화된 정기 컨테이너 /복합 화물 열차 노선 네트워크 구축
- 디지털 운송 회랑 및 전자 물류의 포괄적이고 혁신적인 개발 보장

우크라이나의 국가 복구 계획에는 프로그램 9, 물류 병목 현상 제거 및 EU와의 통합이 포함

- 공급망 복원력을 위한 EU와의 병목 현상 제거 물류 철도, 강 및 도로에서 작업(자금: 〉2.4 $bn)
- 1,435 게이지 개발을 통해 우크라이나의 상호 연결성 강화, 도로 및 교량 재건, EU까지 연결된 회랑 확장 (자금: 〉114 $bn)
- "Three Seas Digital Highway" 이니셔티브의 파트너로 우크라이나 포함
- 도로 및 철도를 따라 디지털 국제 운송 도로의 구현

WBG 및 EU의 우크라이나 RDNA(Rapid Damage and Needs Assessment) 조사

운송 부문 재건에는 미화 738억 달러, 시급/단기적으로 약 89억 달러, 중기적/장기적으로 649억 달러가 필요할 것으로 추산